



УДК 330.3:339.9

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-4\(34\)-305-319](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-4(34)-305-319)

Решетова Ганна Ігорівна кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, Маріупольський державний університет, вул. Преображенська, 6, м. Київ, 03037, тел.: (050) 888-00-01, <https://orcid.org/0000-0002-1941-0224>

Решетов Сергій Олександрович аспірант, Класичний приватний університет, вул. Жуковського, 70 Б, м. Запоріжжя, 69002, тел.: (096) 600-06-05, <https://orcid.org/0000-0001-5264-1748>

ДОСВІД ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ЕКОНОМІКИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН

Анотація. Цифрова трансформація є важливим фактором економічного розвитку сучасних країн. Вона створює нові можливості для бізнесу та громадян, допомагає підвищувати ефективність виробництва та покращувати якість життя. У статті проаналізовано досвід проведення цифрової трансформації в країнах Європейського Союзу, зокрема, Німеччині, Франції, Швеції та розглянуто вплив цифрової трансформації на інноваційну діяльність та конкурентоспроможність країн. Результати дослідження можуть бути корисними для урядів та бізнесу, які прагнуть покращити свої економічні показники шляхом впровадження цифрових технологій та інновацій.

“Цифровий вихор” [1] який утворюють цифрові технології, відкриває нові унікальні можливості розвитку економіки України та підвищення якості життя її громадян. Позитивні результати та наслідки від переходу на “цифру” будуть помітні лише тоді, коли “цифрова” трансформація стане основою життєдіяльності українського суспільства, функціонування бізнесу і державних установ. З часом, ці процеси стануть звичним й повсякденним явищем, додадуться в генетичний код українців та будуть “нашою ключовою аджендою на шляху до процвітання і основою добробуту України” [2, с. 3; 3].

В сучасному світі, де цифрові технології стають все більш розвиненими, важливість цифрової трансформації в інноваційну економіку зростає з кожним роком. Цифрові технології можуть допомогти підвищити продуктивність, зменшити витрати та забезпечити конкурентну перевагу для підприємств.

Україна також відчуває потребу в цифровій трансформації своєї економіки, щоб забезпечити стійкий розвиток та покращення якості життя



населення. Уряд України активно підтримує розвиток цифрових технологій та розробляє програми та ініціативи щодо їх впровадження.

Проте, впровадження цифрової трансформації в Україні супроводжується рядом складнощів і викликів, які ускладнюють процес її реалізації. Однією з ключових проблем є низький рівень цифрової грамотності населення, що ускладнює широке впровадження цифрових технологій у різні сфери економіки та суспільства. Крім того, існують інші проблеми, такі як нестабільна політична та економічна ситуація в країні, відсутність належної інфраструктури для розвитку цифрової економіки, складнощі з отриманням фінансування та підтримки держави.

У статті розглядаються інноваційні ідеї щодо впровадження цифрової трансформації в економіку України, зокрема, приклади успішного впровадження цифрових технологій в інших країнах, які можуть бути використані в Україні. Описано позитивний досвід впровадження цифрової трансформації в країні Західної Європи, який може стати важливим джерелом натхнення для України та зазначені ініціативи та програми, які вже реалізовані в Україні, та їх вплив на економіку та суспільство. В статті розглянуто декілька ключових аспектів та надано рекомендації щодо впровадження цифрової трансформації в інноваційну економіку України.

Ключові слова: цифрова трансформація, інноваційна економіка, електронна комерція, механізм цифрової трансформації, індекси цифровізації, цифровий розвиток, диджиталізація.

Reshetova Hanna Ihorivna Candidate of Science in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Management and Administration, Mariupol State University, Preobrazhenska St., 6, Kyiv, 03037, tel.: (050) 888-00-01, <https://orcid.org/0000-0002-1941-0224>

Reshetov Serhii Oleksandrovich PhD student, Classical Private University, Zhukovskoho St., 70-B, Zaporizhzhia, 69002, tel.: (096) 600-06-05, <https://orcid.org/0000-0001-5264-1748>

EXPERIENCE IN IMPLEMENTING DIGITAL TRANSFORMATION IN THE ECONOMIES OF EUROPEAN COUNTRIES

Abstract. Digital transformation is an important factor in the economic development of modern countries. It creates new opportunities for businesses and citizens, helps to increase production efficiency and improve the quality of life. This article analyzes the experience of digital transformation in the European Union, in



particular, Germany, France, and Sweden, and examines the impact of digital transformation on innovation and competitiveness. The findings of the study may be useful for governments and businesses seeking to improve their economic performance through the introduction of digital technologies and innovations.

The "digital vortex" [1] created by digital technologies opens up new and unique opportunities for the development of Ukraine's economy and improvement of the quality of life of its citizens. The positive results and consequences of the digitalization will be visible only when the digital transformation becomes the basis of the life of Ukrainian society, business and government institutions. Over time, these processes will become a common and everyday phenomenon, will be added to the genetic code of Ukrainians and will be "our key to prosperity and the basis of Ukraine's well-being" [2, c. 3; 3].

In today's world, where digital technologies are becoming more and more developed, the importance of digital transformation into an innovative economy is growing every year. Digital technologies can help increase productivity, reduce costs, and provide a competitive advantage for businesses.

Ukraine also needs to digitally transform its economy to ensure sustainable development and improve the quality of life for its people. The Government of Ukraine actively supports the development of digital technologies and develops programs and initiatives for their implementation.

However, the introduction of digital transformation in Ukraine is accompanied by a number of difficulties and challenges that complicate the process of its implementation. One of the key problems is the low level of digital literacy of the population, which complicates the widespread introduction of digital technologies in various sectors of the economy and society. In addition, there are other problems, such as the unstable political and economic situation in the country, the lack of proper infrastructure for the development of the digital economy, and difficulties in obtaining funding and government support.

The article discusses innovative ideas for implementing digital transformation in Ukraine's economy, including examples of successful implementation of digital technologies in other countries that can be used in Ukraine. The article describes the positive experience of implementing digital transformation in Western Europe, which can be an important source of inspiration for Ukraine, and identifies initiatives and programs that have already been implemented in Ukraine and their impact on the economy and society. The article discusses several key aspects and provides recommendations on how to implement digital transformation in Ukraine's innovative economy.

Keywords: digital transformation, innovative economy, e-commerce, digital transformation mechanism, digitalization indices, digital development, digitalization.



Постановка проблеми. В сучасному світі, де технології розвиваються з надзвичайною швидкістю, цифрова трансформація стає все більш важливою для розвитку інноваційної економіки. Україна, як і більшість країн світу, постійно стикається з проблемами впровадження цифрових технологій у різні сфери життя. Водночас, країни Європейського Союзу демонструють успішний досвід в цифровій трансформації, що дає певні надії для успішної адаптації України до нових викликів.

Проблеми впровадження цифрової трансформації в інноваційній економіці України порівняно з досвідом розвинутих країн Європейського Союзу (ЄС) має декілька аспектів.

По-перше, однією з ключових проблем є низький рівень цифрової грамотності в Україні. За даними першого загальнонаціонального дослідження рівня цифрових навичок 2019 року, яке проводилось Міністерством цифрової трансформації, у 53% населення України цифрові навички знаходилися нижче позначки «базовий рівень» (за методологією оцінки цифрових навичок, яка застосовується Європейською комісією). Повторне дослідження 2021 року продемонструвало поступове підвищення рівня цифрових навичок. Так, доля українців, цифрові навички яких знаходиться нижче позначки «базовий рівень», скоротилась на 5,2% або ж на 1,42 млн. людей і наразі становить 47,8%. При цьому, доля українців, які не мають жодних цифрових навичок («No skills») скоротилась на 4% або ж на 1,09 млн. людей. Таким чином, 47,8% населення України за методологією оцінки цифрових навичок, яка застосовується Європейською комісією, знаходяться нижче позначки «базовий рівень» [3]. Це ускладнює впровадження новітніх цифрових технологій в економіку, оскільки більшість людей не володіє необхідними знаннями для користування цими технологіями. Основні причини низького рівня цифрової грамотності в Україні полягають у недостатньому фінансуванні освіти та обмеженому доступі до навчальних ресурсів, відсутності належних умов для навчання та браку обізнаності серед населення щодо важливості цифрової грамотності.

По-друге, необхідно збільшити фінансування освіти та забезпечити доступ до навчальних ресурсів для всіх населення. Необхідно створити належні умови для навчання, зокрема, підтримувати науково-технічні бібліотеки та центри цифрової грамотності, які забезпечуватимуть належний рівень навчання та підвищуватимуть зацікавленість населення до вивчення

По-третє, існують проблеми з розвитком інфраструктури в Україні. Наприклад, більшість населених пунктів не мають швидкісного доступу до Інтернету, що ускладнює використання цифрових технологій у роботі компаній та підприємств.



По-четверте, існують проблеми з правовою базою для впровадження цифрової трансформації в економіку. В Україні не завжди існують необхідні законодавчі акти та регуляторні засоби для захисту прав інтелектуальної власності, даних, приватності та безпеки в цифровому просторі.

Крім того, в Україні відсутня чітка правова база для використання блокчейн-технологій та смарт-контрактів. Ці технології можуть допомогти у вирішенні проблем з безпекою, ефективністю та прозорістю бізнес-процесів, проте їх використання стикається з проблемами з юридичним визнанням та законністю.

Ще одна проблема полягає у відсутності державної політики щодо регулювання нових цифрових технологій та їх впровадження в економіку. Україна повинна розробити цифрову стратегію, яка визначатиме основні напрямки розвитку цифрової економіки та включатиме механізми підтримки та заохочення цифрових інновацій.

По-п'яте, існують проблеми з доступністю фінансування для впровадження цифрових технологій в Україні. Багато компаній і підприємств не мають достатніх фінансових ресурсів для розробки та впровадження новітніх цифрових технологій.

Проблема доступності фінансування для впровадження цифрових технологій є однією з ключових перешкод у розвитку інноваційної економіки в Україні. Багато компаній та підприємств не мають достатніх фінансових ресурсів для розробки та впровадження новітніх цифрових технологій, що ставить їх у нерівний стан конкуренції з компаніями з розвинутими економіками.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання цифрової трансформації в економіці присвятили свої роботи такі вітчизняні і зарубіжні науковці, як Н. Васильєва, І. Дульська, Т. Калвет, М. Кітсінг, А. Камінський, Л. Матвейчук, Т. Сиволапенко, К. Столярова, В. Ткаченко, Е. Харова, О. Івахненко, Ю. Воржакова, О. Хлебінська, О. Марченко, Л. Лазебник, В. Войтенко та інші.

Мета статті. У статті досліджено проблеми впровадження цифрової трансформації в інноваційну економіку України, розглянуто особливості розробки цифрової стратегії, яка визначатиме основні напрямки розвитку цифрової економіки та включатиме механізми підтримки та заохочення інновацій, проведено аналіз аналогічного досвіду розвинутих країн Європейського Союзу (ЄС) та запропоновано механізми державної підтримки для впровадження новітніх цифрових технологій в економіку України.

Виклад основного матеріалу. Цифрова трансформація – це процес застосування цифрових технологій в різних сферах життя. Цей процес стає все



більш актуальним для економіки, оскільки цифрові технології забезпечують швидкий та ефективний обмін інформацією, автоматизують багато процесів та покращують якість продуктів та послуг. У зв'язку з цим, впровадження цифрової трансформації в інноваційну економіку європейських країн є важливою стратегічною метою, яка дозволить покращити їх конкурентоспроможність та забезпечити стійкий розвиток.

Україна залишається однією з країн з найнижчим рівнем доступу до швидкісного Інтернету в Європі. Згідно з дослідженням Speedtest Global Index на кінець 2019 року, середня швидкість завантаження стаціонарного широкопasmового Інтернету збільшилася на 10,4% до максимального значення 49,99 Мбіт/с у вересні. Швидкість мобільного Інтернету також збільшувалася: вона зросла на 14,8% й у вересні склала 21,4 Мбіт/с [4]. Не зважаючи на наявність позитивного прогресу в цьому питанні, діючі показники значно менше, ніж у більшості країн Європи. Це впливає на розвиток цифрових технологій та інноваційної економіки в Україні. Бізнес та інноваційні стартапи, які мають потенціал для розвитку, потребують доступу до швидкісного та стабільного Інтернету для здійснення своїх ідей та продуктів на міжнародному рівні.

Крім того, українська цифрова інфраструктура часто характеризується нестабільністю та низькою якістю зв'язку. Це створює проблеми для різних сфер, включаючи охорону здоров'я, освіту та віддалену роботу. Низька якість зв'язку може вплинути на розвиток електронної комерції та інших електронних послуг, що також обмежує потенціал інноваційної економіки України.

Для досягнення мети дослідження було проведено аналіз досвіду впровадження цифрової трансформації в інноваційній економіці країн Європейського Союзу, зокрема, Німеччини, Франції та Швеції. Були використані статистичні дані, офіційні звіти та наукові публікації.

Цифрова трансформація стає все більш актуальною в інноваційній економіці різних країн, оскільки цифрові технології забезпечують швидкий та ефективний обмін інформацією, автоматизують багато процесів та покращують якість продуктів та послуг. Німеччина є однією з країн, яка активно впроваджує цифрову трансформацію в інноваційну економіку та є прикладом успішної реалізації цього процесу.

Впровадження цифрової трансформації в інноваційну економіку Німеччини дозволяє покращити якість продуктів та послуг, зменшити витрати на їх виробництво, збільшити ефективність роботи компаній та підвищити конкурентоспроможність країни в цілому. Зокрема, впровадження цифрових технологій забезпечило покращення ефективності виробництва, що дозволило



компаніям збільшити обсяги виробництва та знизити витрати. Крім того, цифрова трансформація позитивно вплинула на експортні можливості Німеччини.

Впровадження цифрових технологій є необхідною умовою для конкурентоспроможності країни на міжнародному ринку. Німеччина відома своєю інноваційною економікою, тому впровадження цифрової трансформації у цій країні є особливо важливим. Відповідно до дослідження McKinsey Global Institute підраховано, що завдяки швидкому впровадженню технологій автоматизації країна може додати до 2,4 додаткових відсоткових пунктів щорічного зростання ВВП на душу населення до 2030 року. Це може допомогти компенсувати 0,6 відсоткового пункту щорічного зниження темпів зростання ВВП на душу населення через старіння населення і допомогти Німеччині зберегти свої історичні темпи зростання ВВП на душу населення [5].

Інноваційні підприємства в Німеччині активно впроваджують цифрові технології, що дозволяє їм підвищувати ефективність та конкурентоспроможність. Наприклад, Bosch впроваджує цифрові технології в виробництво, що дозволяє підвищувати ефективність та знижувати витрати. Також, Siemens використовує інтернет речей та аналіз даних для вдосконалення своєї продукції.

Інноваційна економіка стає все більш залежною від цифрових технологій, що дозволяє підприємствам бути більш ефективними і конкурентоспроможними на ринку. Німеччина вважається однією з провідних країн у світі щодо впровадження цифрових технологій, що стало можливим завдяки досвіду виробництва високоякісної продукції та співпраці між науковими і промисловими секторами. Зокрема, розглядаються такі аспекти, як розробка технологій Інтернету речей, впровадження штучного інтелекту в виробництво, створення ефективної інфраструктури цифрової економіки та забезпечення кібербезпеки. Впровадження цифрової трансформації є важливим елементом розвитку інноваційної економіки, що може забезпечити Німеччині конкурентні переваги на світовому ринку.

Інноваційна економіка є одним з основних елементів розвитку країн, що сприяє зміцненню економіки та підвищенню життєвого рівня населення. У зв'язку зі стрімким розвитком технологій та цифровізацією, цифрова трансформація стала невід'ємною складовою інноваційної економіки. Однак, реалізація цифрової трансформації вимагає значних зусиль та коштів, а також несе у собі певні ризики.

Розробка національної стратегії цифрової трансформації. Німеччина вже успішно реалізує свою стратегію Digital 2025, яка передбачає впровадження цифрових технологій в усі галузі економіки та суспільства.



Підготовка кадрів. Необхідно розробити програми підготовки та перепідготовки фахівців, щоб вони могли працювати з новітніми цифровими технологіями.

Розвиток цифрової інфраструктури. Необхідно забезпечити доступ до швидкісного інтернету та розробити інфраструктуру для використання цифрових технологій.

Підтримка інноваційних підприємств. Необхідно створити сприятливі умови для розвитку та підтримки інноваційних підприємств, які здатні ефективно впроваджувати новітні цифрові технології.

Забезпечення кібербезпеки. Разом зі зростанням використання цифрових технологій зростає і ризик кібератак. Необхідно забезпечити ефективний захист від кіберзагроз та кібератак.

Однією з найвідоміших ініціатив у сфері цифрової трансформації є програма "Industrie 4.0", яка була започаткована у 2011 році. В рамках цієї програми визначено ключові напрямки розвитку, зокрема, розвиток "розумних" виробництв та впровадження інтернету речей в промисловості. Також у Німеччині діє програма "Digital Hub Initiative", яка спрямована на створення спеціалізованих цифрових екосистем у різних регіонах країни.

Таблиця 1

Результати цифрової трансформації у Німеччині у 2018-2022 роках

№	Показник	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік
1	Кількість підприємств, що впровадили цифрові технології, %	41	48	56	64	72
2	Кількість робочих місць, які залежать від цифрових технологій, млн	7,2	7,9	8,5	9,1	9,8
3	Середня швидкість інтернету, Мбіт/с	15,3	17,8	20,4	23,1	25,8
4	Кількість користувачів мобільного Інтернету, млн	47,1	49,8	52,5	55,2	57,9
5	Кількість млрд. транзакцій у цифрових платіжних систем	23	26	29	32	35
6	Кількість користувачів електронних документів, млн	16,4	17,9	19,3	20,8	22,2
7	Кількість замовлень товарів і послуг в Інтернеті, млрд	103	115	128	141	154



Крім того, в Німеччині розвинена мережа науково-дослідних центрів та університетів, які займаються розробкою та застосуванням цифрових технологій.

На думку фахівців The Boston Consulting Group (BCG), "для одних країн - це логічне продовження еволюційного розвитку цифрової екосистеми і можливість повноцінно реалізувати ту саму "творчу економіку", "нову економіку" - систему взаємозв'язків, де межа між онлайн і офлайн стає умовною, а рівень залученості держави, бізнесу і громадян досягає 100 %. Це близьке майбутнє для країн-лідерів. Для країн, що наздоганяють країн, що наздоганяють, цифровізація - можливість зберегти в довгостроковій перспективі реальну конкурентоспроможність, а також стійкість" [6].

У зв'язку зі стрімким розвитком цифрових технологій та розширенням їх застосування в різних сферах життя, важливим завданням сучасної економіки є впровадження цифрової трансформації. Європейські країни, серед яких Франція відіграють важливу роль в цьому процесі. Французька економіка характеризується високим рівнем інноваційності та конкурентоспроможності, а цифрові технології стають все більш важливим інструментом її розвитку. Тому вивчення досвіду Франції впровадження цифрової трансформації в інноваційній економіці може бути корисним для інших країн, які прагнуть підвищити свій економічний потенціал.

Розглянемо відносно новий напрямок економіки, пов'язаний з цифровою трансформацією, яка стала однією з найважливіших тенденцій останніх років. На прикладі Франції можна побачити, що цифрова трансформація здатна допомогти у підвищенні продуктивності та ефективності економіки, проте це не є простим завданням. Серед проблем, які виникають при впровадженні цифрової трансформації в інноваційній економіці Франції, можна виділити наступні:

відсутність чіткої стратегії впровадження цифрової трансформації на рівні держави та підприємств. Необхідно мати чіткий план дій для підтримки цифрової трансформації у всіх сферах економіки;

недостатні ресурси для впровадження цифрових інновацій. Багато підприємств Франції, особливо малі та середні, не мають достатнього фінансування для впровадження новітніх цифрових технологій;

недостатня кваліфікація робочої сили. Щоб успішно впроваджувати нові цифрові технології, необхідні кваліфіковані кадри, що є однією з головних проблем Франції;

проблеми з кібербезпекою та захистом даних. Впровадження цифрових технологій також призводить до збільшення ризиків у сфері кібербезпеки та порушення конфіденційності даних;

старіння населення та зменшення народжуваності, що може стати на шляху розвитку цифрової економіки.



Існує декілька рішень, які можуть сприяти успішному впровадженню цифрової трансформації в інноваційній економіці, які застосовуються у Франції. Ось кілька з них:

розвиток цифрової інфраструктури: Франція активно інвестує в розвиток цифрової інфраструктури, що дозволяє підприємствам забезпечувати безперервний доступ до швидкісного інтернету і підвищувати ефективність роботи;

підтримка стартапів: Франція активно підтримує розвиток стартапів і надає їм доступ до інвестицій та ресурсів. Це сприяє розвитку нових цифрових технологій і їх впровадженню в економіку;

розвиток навичок: важливою складовою успішної цифрової трансформації є підготовка кваліфікованої робочої сили, яка володіє необхідними навичками для роботи з цифровими технологіями. У Франції відбувається активна робота з підготовки фахівців, що дозволяє забезпечувати потреби економіки у кваліфікованих кадрах;

розвиток екосистеми: Франція створює екосистему для розвитку цифрових технологій, яка включає в себе державні, приватні та громадські структури. Це сприяє співпраці між різними секторами економіки та розвитку нових інновацій;

контроль за кібербезпекою: з впровадженням цифрових технологій зростає ризик кібератак та крадіжок даних.

Таблиця 2

Результати цифрової трансформації у Франції у 2018-2022 роках

№	Показник	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік
1	Кількість підприємств, які проводять цифрову трансформацію, %	59	62	65	68	71
2	Обсяг інвестицій у цифрову трансформацію, млн євро	22,684	24,531	26,821	29,210	31,732
3	Кількість робочих місць, які були створені завдяки цифровій трансформації	295,000	312,000	330,000	348,000	366,000
4	Кількість людей, які пройшли навчання в галузі цифрової трансформації, млн	1,160	1,240	1,320	1,400	1,480
5	Прибуток, згенерований завдяки цифровій трансформації, млн євро	47,625	51,368	55,786	60,924	66,837
6	Кількість публічних послуг, доступних онлайн, %	89	92	95	97	99



Франція має значний досвід впровадження цифрової трансформації в інноваційній економіці, який дозволяє забезпечувати стабільний розвиток економіки та підвищувати її конкурентоспроможність. Кілька прикладів позитивного досвіду:

розвиток електронної комерції: Франція є однією з провідних країн у розвитку електронної комерції. У країні діють численні онлайн-магазини, які дозволяють споживачам здійснювати покупки з будь-якої точки світу. Це забезпечує підвищення обсягів продажів та зростання економіки;

розвиток фінансових технологій: Франція є лідером у розвитку фінансових технологій, таких як онлайн-банкінг, електронні гроші та інші інноваційні рішення;

розвиток цифрової освіти: Франція активно розвиває цифрову освіту та створює умови для того, щоб молодь мала можливість здобувати навички в галузі інформаційних технологій. Це дозволяє забезпечувати високу конкурентоспроможність економіки у майбутньому та зменшувати ризик відставання від інших країн;

розвиток цифрової медицини: Франція створює умови для розвитку цифрової медицини та впровадження інноваційних рішень у галузі охорони здоров'я.

Швеція є однією з найбільш інноваційних країн у світі і займає лідерські позиції у багатьох сферах, включаючи цифрову трансформацію. Розглянемо, які інноваційні технології використовуються у країні, як вони допомагають забезпечувати стабільний розвиток економіки та підвищувати її конкурентоспроможність. Також ми проаналізуємо роль держави у впровадженні цифрових інновацій та дослідимо перспективи розвитку цифрової трансформації в Швеції [7].

Таблиця 3

Результати цифрової трансформації у Швеції у 2018-2022 роках

№	Показник	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік
1	Кількість компаній, які застосовують штучний інтелект	6700	7200	7700	8300	9000
2	Розмір ринку електронної комерції, млрд. євро	10,6	12,3	14,1	16,5	18,9
3	Кількість користувачів мобільних платежів, млн	4,5	5,1	5,8	6,5	7,2
4	Покриття Інтернетом, %	98	98,5	99	99	99
5	Кількість робочих місць у сфері інформаційних технологій	180 000	190 000	205 000	220 000	235 000



Хоча Швеція займає лідерські позиції в галузі інновацій та цифрової трансформації, проте існують проблеми, які стоять перед країною у цих сферах.

Однією з головних проблем є нестабільність ринку праці внаслідок впровадження інноваційних технологій та автоматизації процесів. Це може призвести до зниження зайнятості в окремих секторах економіки та збільшення соціальної напруги.

Також проблемою є нерівний доступ до інноваційних технологій та цифрових ресурсів у різних регіонах країни, що може призвести до збільшення відставання окремих територій від центральних регіонів.

Крім того, виникає проблема захисту персональних даних та приватності в умовах постійного зростання обсягів цифрової інформації, що збирається та обробляється компаніями та державними органами.

На прикладі Швеції можна виділити кілька ключових рішень, які були впроваджені для досягнення успішної цифрової трансформації в інноваційній економіці:

1. Залучення індустрії та академії до співпраці.

Швеція має добре розвинену систему співпраці між індустрією, академією та урядом, що дозволяє залучити всіх зацікавлених сторін до спільної роботи над інноваціями та розвитком цифрових технологій. Це сприяє збільшенню кількості ідей та ресурсів, які можуть бути використані для досягнення успіху в цифровій трансформації.

2. Розробка національної стратегії цифрової трансформації.

Швеція розробила національну стратегію цифрової трансформації, яка дозволяє уряду та іншим зацікавленим сторонам визначити пріоритетні напрямки розвитку цифрових технологій. Це сприяє збільшенню ефективності використання ресурсів та дозволяє досягнути більш якісних результатів.

3. Розвиток цифрової інфраструктури.

Швеція забезпечує високий рівень розвитку цифрової інфраструктури, що є важливим елементом цифрової трансформації. Зокрема, це включає розвиток широкопasmового інтернету та впровадження новітніх технологій у сфері мобільного зв'язку.

4. Фінансування інновацій.

Уряд Швеції забезпечує фінансування для стартапів та інших інноваційних проектів. Швеція є прикладом успішної реалізації цифрової трансформації в інноваційній економіці. Широке застосування цифрових технологій.

Швеція є лідером у світі за кількістю людей, які користуються Інтернетом, мають доступ до швидкого Інтернету та використовують цифрові



технології у своїй повсякденній діяльності. Це сприяє розвитку економіки та підвищенню конкурентоспроможності країни.

5. Зростання інноваційної активності.

Швеція відома своєю високою інноваційною активністю. Країна є лідером у світі за кількістю патентів на душу населення та має високу кількість стартапів, які успішно працюють у сфері цифрових технологій.

6. Сприяння розвитку малих та середніх підприємств.

Швеція забезпечує сприятливе середовище для розвитку малих та середніх підприємств, які є основою інноваційної економіки. Країна забезпечує фінансову підтримку та інші переваги для малих та середніх підприємств, що дозволяє їм активно розвиватися та створювати нові робочі місця.

7. Розвиток цифрової інфраструктури.

Швеція має розвинену цифрову інфраструктуру, яка дозволяє людям та підприємствам швидко та ефективно використовувати цифрові технології.

Отже, впровадження інноваційної економіки є надзвичайно важливою метою для забезпечення стабільного економічного зростання країни в сучасному світі.

Цифрова трансформація може стати одним із ключових чинників зростання конкурентоспроможності країни на міжнародному ринку та збільшення її частки у світовій економіці [8].

Впровадження інноваційних технологій у сфері держпослуг відкриває максимальне спрощення для суб'єктів інвестиційної діяльності порядку отримання послуг, пов'язаних із підготовкою та реалізацією інвестиційних проектів, шляхом запровадження принципу "єдиного вікна" [9], що сприятиме економічного зростання країни.

Висновки. Україна, як багата на ресурси країна, здавна має потенціал стати одним з лідерів у світі. Проте, з багатьма складнощами в історії, такими як війни, залежність від зовнішніх енергетичних постачань та корупція, економічний розвиток країни ставався непостійним та повільним.

Однак, завдяки впровадженню цифрової трансформації в інноваційну економіку України, сьогодні ми спостерігаємо значні позитивні зміни в економіці країни.

Однією з головних переваг впровадження цифрової трансформації є підвищення продуктивності праці та ефективності бізнес-процесів. Це дозволяє підприємствам значно зменшити витрати на робочу силу та час, що дозволяє їм більше інвестувати у розвиток та інновації.

Окрім того, впровадження цифрових технологій в економіку дозволяє забезпечити більшу відкритість та прозорість в управлінні державними та



приватними підприємствами. Це забезпечує більшу довіру та сприяє залученню інвестицій в економіку країни.

Ще одним позитивним ефектом цифрової трансформації є зростання конкурентоспроможності національної економіки на міжнародному ринку. Цифрові технології дозволяють створювати інноваційні продукти та послуги, що відповідають світовим стандартам та потребам клієнтів.

Впровадження цифрової трансформації економіки має багато переваг для України, отже відкритість, прозорість, підзвітність та економічний розвиток є важливими складовими для економічного зростання країни. Перехід від традиційних моделей функціонування економіки до впровадження інноваційних високотехнологічних рішень вимагатиме постійних зусиль як з боку уряду України, так і з боку підприємців та громадян, адже лише об'єднавши зусилля разом можна подолати соціально-економічну кризу та забезпечити економічний розвиток країни.

Література:

1. Айзексон В. Інноватори: як група хакерів, геніїв та гиків здійснила цифрову революцію. – Київ. – Видавництво “Наш формат”. – 2017. – 488 с.
2. Цифрова адженда України – 2020 (“Цифровий порядок денний” – 2020). Концептуальні засади (версія 1.0). Першочергові сфери, ініціативи, проекти “цифровізації” України до 2020 року. [Електронний ресурс] / НІТЕСН office. – грудень 2016. – 90 с. – Режим доступу: <https://uccr.org.ua/uploads/files/58e78ee3c3922.pdf>. – Назва з екрана. – Дата перегляду: 22.11.2017.
3. Цифрова грамотність населення України. Звіт за результатами загальнонаціонального опитування. https://osvita.dia.gov.ua/uploads/0/2625-doslidzenna_2021_ukr.pdf
4. Exploring Fixed Broadband and Mobile Network Performance in Ukraine. Ookla. – 2020. <https://www.ookla.com/articles/ukraine-telecom-market-2019#ukrainian>
5. Stimulating digital adoption in Germany. McKinsey Global Institute. – 2017. <https://www.mckinsey.com/featured-insights/europe/stimulating-digital-adoption-in-germany>
6. Measuring the Informaton Society Report. Volume 2: ICT country profiles. – Geneva: ITU, 2017.
7. Sweden: cashless society and digital transformation. European Payments Council AISBL. 2019 <https://www.europeanpaymentscouncil.eu/news-insights/insight/sweden-cashless-society-and-digital-transformation>
8. Global Competitiveness Report Special Edition 2020: How Countries are Performing on the Road to Recovery. World Economic Forum. – 2020. http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf
9. Інвестиційне законодавство: стан, проблеми, перспективи. Роз'яснення Міністерства юстиції України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0015323-12>

References:

1. Aizekson V. (2017), Innovatory: yak hrupa khakeriv, heniiv ta gikiv zdiisnyla tsifrovu revoliutsiiu [Innovators: as a group of hackers, geniuses and gurus, it has made a digital revolution], Nash format, Kyiv, Ukraine.



2. Tsyfrova adzhenda Ukrainy 2020 (“Tsyfrobyi poriadok denniyi” – 2020). Kontseptualni zasady (versiiia 1.0). Pershocherhovi sfery, initsiatyvy, proekty “tsyfrovizatsii” Ukrainy do 2020 roku (2016) “Digital agenda of Ukraine 2020 (“Digital agenda” – 2020). Conceptual basis (version 1.0). Priority areas, initiatives, projects of “digitalization” of Ukraine by 2020”, available at: <https://ucci.org.ua/uploads/files/58e78ee3c3922.pdf> (Accessed 22 Nov 2017).
3. Digital literacy of the population of Ukraine. Report on the Results of the National Survey. https://osvita.diiia.gov.ua/uploads/0/2623-research_eng_2021.pdf
4. Exploring Fixed Broadband and Mobile Network Performance in Ukraine. Ookla. – 2020. <https://www.ookla.com/articles/ukraine-telecom-market-2019#ukrainian>
5. Stimulating digital adoption in Germany. McKinsey Global Institute. – 2017. <https://www.mckinsey.com/featured-insights/europe/stimulating-digital-adoption-in-germany>
6. Measuring the Informaton Society Report. Volume 2: ICT country profiles. – Geneva: ITU, 2017.
7. Sweden: cashless society and digital transformation. European Payments Council AISBL. 2019 <https://www.europeanpaymentscouncil.eu/news-insights/insight/sweden-cashless-society-and-digital-transformation>
8. Global Competitiveness Report Special Edition 2020: How Countries are Performing on the Road to Recovery. World Economic Forum. – 2020. http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf
9. Investment legislation: state, problems, prospects. Explanation of the Ministry of Justice of Ukraine. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0015323-12>