


Микола Трофименко

- Маріупольський державний університет
- Ректор
- Кандидат політичних наук
- Доцент
- m.trofyenko@mdu.in.ua
-  0000-0003-3169-1177

Від стабілізації до прориву: кейс Маріупольського університету

- безпека
- інститут публічної дипломатії
- стратегія розвитку університету
- тимчасово переміщений університет

До активної фази військових дій рф проти України, яка почалась 24 лютого 2022 р., [Маріупольський державний університет](#) (далі — МДУ, Університет) був єдиним класичним університетом Донецької області. В Університеті:

- навчалось біля 5 тисяч студентів, в тому числі й іноземних;
- працювало 500 викладачів та співробітників;
- реалізовувалося понад 80 освітніх програм рівня «бакалавр» та «магістр»;
- працювало 6 факультетів і Навчально-науковий інститут управління.

Внаслідок обстрілів з боку військових угруповань рф практично вся матеріально-технічна база Університету та всі матеріальні ресурси були знищені та пограбовані. 8 викладачів та 8 студентів Університету були вбиті.

Оперативне реагування з боку адміністрації МДУ дозволило вивезти зранку 24 лютого 2022 р. 12 університетських серверів, на яких містилась вся важлива інформація, бази даних, всі правовстановлюючі документи, печатки, електронні ключі доступу до банківських та казначейських рахунків, техніку, трудові книжки співробітників та частину архіву.

Після 15 березня 2022 р., коли з'явилась перша нагода виїзду, академічна спільнота Університету почала виїжджати із міста Маріуполь на підконтрольну територію України. Таким чином, 90% співробітників покинуло місто та перебралась у більш безпечні місця, зокрема 96 осіб виїхали за кордон, понад 80% студентів вийшли на зв'язок та продовжили навчання в Університеті. Сервери Університету було розгорнуто спочатку у Дніпрі, потім у Львові, що дозволило відновити дистанційне навчання, роботу навчального порталу Університету, відновити в повному обсязі виплати заробітної плати та стипендій, роботу систем

автоматизованого управління Університетом, системи електронного документообігу.

Після розгляду можливих тимчасових локацій розміщення, Вченою радою Університету було вирішено звернутись до Вченої ради Київського національного університету будівництва і архітектури (далі — КНУБА) щодо розміщення МДУ на його площах. Вчені ради двох університетів звернулись до Міністерства освіти і науки України після чого наказом МОН України від 14 квітня 2022 р. № 336 (МОН України, [2022](#)) МДУ був тимчасово релокований до Києва на базу КНУБА і став єдиним ЗВО, переміщеним до столиці України. Після відновлення повноцінної роботи у Києві колективом Університету було прийнято рішення відбудувати новий, сучасний діджиталізований університет, з новою філософією та максимально інтернаціоналізованими освітніми програмами. Для цього було вирішено у максимально стислі строки провести перегляд структури Університету, наявних освітніх програм, розглянути перспективи та можливість створення нових спільно із українськими та закордонними партнерами, провести аудит наявних ресурсів та визначити першочергові потреби, створити офіс проєктів та мобільності, який мав би систематизувати та імплементувати в освітній процес всі домовленості щодо співпраці із університетами світу, оновити Стратегію розвитку Університету (МДУ, [2021](#)) з урахуванням нових умов роботи, маркетингову стратегію зокрема, максимально посилити іншомовну підготовку всіх учасників освітнього процесу.

Командою Університету під час аналізу нових умов діяльності був проведений комплексний аудит наявних ресурсів функціонування МДУ в умовах переміщення.

Незважаючи на всі ризики, нові умови діяльності додають і нових можливостей для розвитку МДУ — університету, який єдиний, що містить у своїй назві ім'я міста Маріуполя — символу українського опору і протистояння у центрі української столиці. Загалом була визначена необхідність стабілізувати всі напрями діяльності Університету, а після успішної її реалізації — обов'язковий перехід до проривної стратегії розвитку задля збереження ідентичності Університету та колективу.

Базовими показниками, що визначають процес стабілізації розвитку Університету в умовах тимчасового переміщення є такі:

- аудит наявних ресурсів;
- перегляд існуючих освітніх програм;
- оновлення Стратегії розвитку;
- створення власної матеріально-технічної бази в Києві;
- максимальне використання переваг «вікна можливостей»;
- гуманітарний штаб Університету;
- організація фандрайзінгової кампанії;
- забезпечення доступу до усіх електронних платформ та сервісів.

Визначені також наступні складові, що засвідчують перехід Університету до проривної стратегії розвитку:

- ребрендинг;
- діджиталізація;
- Цифровий університет;
- інтернаціоналізація;
- розроблення і затвердження нової освітньої концепції МДУ;
- розвиток флагманських освітніх програм;
- посилення іншомовної підготовки всіх учасників освітнього процесу;
- розвиток матеріально-технічної бази;
- реалізація соціально-гуманітарної місії;
- утвердження Університету в якості інституту публічної дипломатії.

Список використаних джерел

- Маріупольський державний університет. (2021). *Стратегічний план розвитку Маріупольського державного університету на 2021-2025 роки*. <https://mdu.in.ua/index/msu-2012/0-77>
- Маріупольський державний університет. (2022). *Бренд університету*. <https://mdu.in.ua/index/brand/0-59>
- Міністерство освіти і науки України. (2022, 14 квітня). *Про тимчасове переміщення Маріупольського державного університету та Відокремленого структурного підрозділу «Вугледарський фаховий коледж Маріупольського державного університету»* (336). <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-timchasove-peremishennya-mariupolskogo-derzhavnogo-universitetu-ta-vidokremlenogo-strukturnogo-pidrozdilu-vugledarskij-fahovij-koledzh-mariupolskogo-derzhavnogo-universitetu>